

Hvordan unngå grønnvasking i avfallsbransjen?

5. Juni 2024 – Blest avfallskonferanse
Lin Sellevaag Nicolaysen, Group head of compliance
NG Group



NG Group i korte trekk

Nordens ledende leverandør av sirkulære løsninger og miljøtjenester



1926

Grunnlagt



2 300

Antall ansatte



2,0 tonn

Håndtert avfall



44

Behandlings- og innsamlingssteder



8,4 mrd.

Inntekter (NOK)



370 - 44%

Kjøretøy - Del fossilfritt





Den som leter skal finne...



En stolt bransje – men med en alvorlig skyggeside

- Korrupsjon, underslag, tyveri
- Ulovlig håndtering av farlig avfall
- Ulovlig eksport av avfall
- Konkurranseskadelig adferd
- Brudd på andre lover og regler

Hvorfor har det vært slik i bransjen vår?

- Altfor lett å tjene store penger på uansvarlig håndtering av avfall
- «Motsatt økonomi»
- Mangelfull etterforskning, manglende sporbarhet og fravær av kontroll
- «Alle gjør det sånn»

Startet opprydding i NG og compliance ble satt tydelig på agendaen

Gjenvinner kontrollen: Konsernsjef Erik Osmundsen i Norsk Gjenvinning brukte ifjor 100 millioner kroner på moralske oppryddingstiltak i selskapet. Ledelsen har avslørt korrupsjon, tyveri og illojalitet.

Moralsk opprydding i NG

Brukte 100 mill. på å rydde opp i dårlig moral

Påkoblet avkobling
Veien til mindfulness kan gå via App Store.

Sløseri
Rekordresultat fra statlig fond: Sjefen tjente 6 mill. ifjor

Norsk Gjenvinning har avslørt tyveri, korrupsjon og illojalitet i egne rekker:

NORSK GJENVINNING

Har etter tilbake til 2016 da Adolf Jøsef startet skraphandel i kornet i Oslo.
Et utall leverandører innen avfall – fra innsvømming til gjenvinning og salg av drivere, selvsagt også til industrien.
Har også virksomheter i Sverige.
Årlig volum på 1,7 millioner tonn.
1500 ansatte.

Kjenner seg ikke

INDUSTRI
DYVIND FINSTAD
DSLO

INDUSTRI
Konsersjef Erik Osmundsen i Norsk Gjenvinning inspiserte selskapets nye metallegg på Øra i Fredrikstad.

– For å bygge morgendagens industri saker vi mer enn før. Vi økte investeringene fra 180 millioner i året til en halv milliard ifjor, sier han.

Osmundsen hadde bygger og rydder. De to siste årene har han brukt mye tid på å pusse opp selskapet.

Etter at oppkjøpsfondet Allor kjøpte Norges største gjenvinningselskap av Viola Miljø i 2011 for rundt to milliarder kroner, har de nye eierne og ledelsen satt i gang en storopp-rydding.

– 2013 var et oppryddingsår for Norsk Gjenvinning. Vi anslår at resultatet er belastet med 100 millioner kroner i oppryddingskostnader – i form av direkte og indirekte kostnader, sier Osmundsen.


Etter å ha lært selskapet og bransjen å kjenne i 2012, ble nye løyere regnet vedfart.

– I lys av erfaringen vi gjorde, ville vi ta et oppgjør med bransjen og sette ned foten. Noe er

NØKKELTALL
Basis a. 75-81

Resultat	100	+100
Utsatt	100	+100
Netto	100	+100
Utsatt	100	+100
Netto	100	+100
Utsatt	100	+100
Netto	100	+100
Utsatt	100	+100

FORETAK MORAL SK OPPRYDDING. Konsernsjef Erik Osmundsen i Norsk Gjenvinning. SIDE 8-9




Så hva er grønnvasking?

- Villendene markedsføring der et produkt eller en virksomhet fremstilles som bedre enn den faktisk er i forhold til innvirkning på klima, natur og mennesker
- Økende problem i verden

We cool the planet

Environmental impact





Regelverket for bærekraft i endring

- Bærekraft har blitt profesjonalisert
- Fra «soft law» og retningslinjer til reelt regelverk og lovkrav. Eksempelvis
 - CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directiv) og taksonomien
 - EU sitt grønnvaskingsdirektiv – dokumentere de grønne påstandene
- Fra «grønnvasking» til konkret og riktig informasjon om bærekraft

Så hva betyr det for oss, vår bransje? Og hvordan unngå det?



Bevisstgjøring - Avfallsbransjen har lenge kunnet lene seg på aktivitetene i seg selv har vært grønne – må også følge prinsippene for bærekraft og god forretningsetikk – ikke soft law lenger

- «Grønne» påstander uten dokumentasjon kan raskt være grønnvasking
- Grønnvasking er ikke bare klima og miljø, men også sosiale forhold/mennesker

Kontroll og sporbarhet i verdikjeden

- Vær åpen og transparent om dilemmaer og utfordringer – det gir troverdighet
- Verdikjeden avfallsbransjen representerer og er eksponert for er kompleks
- Kan ikke snakke bærekraft uten å ha «compliance-kontroll»



Lin Sellevaag Nicolaysen – Group head of compliance
lin.nicolaysen@ngn.no
+47 950 98 701